

Jaarverslag 2024

sos  dolfijn



Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2024

Voorwoord van het bestuur	1
Terugblik	2
Doelstelling, missie en visie	5
De belangrijkste risico's en onzekerheden	6
Financieel beleid en financiële resultaten	8
Wervingsmethoden	9
Governance	10
Integriteit	11
Communicatie	11
Maatschappelijke aspecten van de activiteiten	12
Vooruitblik	13

Jaarrekening 2024

Balans per 31 december 2024	15
Staat van baten en lasten over 2024	17
Toelichting op de jaarrekening	18
Toelichting op de balans	21
Toelichting op de staat van baten en lasten	26

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30
---	----

Bestuursverslag Stichting SOS Dolfijn boekjaar 2024

Voorwoord van het bestuur

Het is inmiddels 5 jaar geleden dat Stichting SOS Dolfijn is overgegaan van de locatie in Harderwijk naar Anna Paulowna. Deze overgang heeft geleid tot nieuwe en mooie ontwikkelingen voor de stichting. Zeker in het afgelopen jaar mogen we terugkijken op een prachtig resultaat voor de organisatie.

Nadat in het jaar 2022 de nieuwbouw van het opvangcentrum is afgerond stonden de plannen voor realisatie van een buitengebied Waddenbeleving rond de Bruinvis al in de planning. In het belang van personeel en organisatie is toen gekozen voor uitstel van de realisatie met een jaar. Bij het project waren partners betrokken waar later in de jaarverslag aandacht aan wordt besteed. Hier vermelden wij dat ook de partners akkoord gingen met opschorting van het project naar de start eind 2023 van de voorbereidende grondwerkzaamheden en realisatie in het jaar 2024.

De realisatie van het project is in het jaar 2024 voortvarend verlopen. Wel is een overgang naar afronding in 2025 aangevraagd bij de projectpartners. Daarbij is de begroting overschreden en hier zal in een aparte paragraaf in dit jaarverslag uitgebreid aandacht aan besteed worden.

In het jaar 2023 is al een aanvang gemaakt met het opnieuw opzetten van een personele organisatie. SOS Dolfijn heeft vanaf begin 2025 de beschikking over een opvangcentrum en een volledig operationeel buitengebied. Om te komen tot een professionele organisatie is het opzetten van een personele organisatie van belang.

Het bestuur heeft in het jaar 2024 elke twee weken overleg gehad. Hier kwamen de doelstellingen van de organisatie aan de orde, de invulling van de personele bezetting, de realisatie van het project, de mogelijkheden voor aanbieden van wetenschappelijk onderzoek en de exploitatie. Na afronding van het project zal de frequentie van het bestuurlijk overleg elke maand worden.

De activiteiten van de stichting worden mede mogelijk gemaakt door de inzet van enthousiaste medewerkers, tientallen vrijwilligers en sponsors en donateurs. Donateurs geven niet alleen geld, maar zijn betrokken. Medewerkers en vrijwilligers tonen zich altijd bereid om buiten werktijd te helpen wanneer een dier hulp nodig heeft.

In 2024 werkten er 7 mensen (3,8 fte) bij Stichting SOS Dolfijn en helpen er een 80 mensen op vrijwillige basis.

Voor 2025 is het afronden van het Waddenbeleving project een speerpunt evenals het inrichten van een toekomstgerichte organisatie. Wij zien het jaar 2025 met vertrouwen tegemoet.

Anna Paulowna, 11 juli 2025

Raad van Bestuur

Terugblik

In 2024 heeft het reddingsteam van SOS Dolfijn in totaal 220 meldingen ontvangen en in behandeling genomen. Er valt hierbij een onderverdeling te maken in meldingen over dode dieren, levend gestrande dieren (walvissen), levende dieren op het strand (bv. zeehonden), levend (nog) zwemmende dieren, valse meldingen en overige casussen (bv. advies wereldwijd op gebied van dierenwelzijn of hulpverlening).

In totaal heeft SOS Dolfijn in 2024 84 meldingen over bruinvissen ontvangen. In 25 gevallen ging het om levende dieren: in 6 gevallen over in zee zwemmende bruinvissen, 19 gevallen levend gestrande dieren. De overige 59 meldingen betrof dode bruinvissen. Het aantal meldingen gestrande dode en levende dieren wisselt per jaar. In 2023 en 2024 was het wat rustiger met meldingen.

Drie gestrande bruinvissen binnen een werkweek

De periode van januari t/m april is doorgaans de tijd waarin de meeste bruinvissen worden aangemeld bij SOS Dolfijn. Binnen het team wordt deze periode ook wel het strandingsseizoen genoemd. Bruinvissen Martin, Iza en Noor werden alle drie in één werkweek aangemeld. Dat vroeg om alle flexibiliteit en creativiteit van het team om de drie dieren de juiste zorg te kunnen bieden.



Bruinvis Martin, de Maasvlakte, 23-02-2024

Ondanks dat het dier erg gestrest is, arriveert het dier begin van de avond in het opvangcentrum. Het mannetje wordt Martin genoemd, een eerbetoon naar de voormalig dierenarts Martin Bakker van SOS Dolfijn die in 2023 helaas overleed. Bruinvis Martin is wat mager en erg verzwakt, ook is het dier erg benauwd wat duidt op longproblemen. Op de staartschacht zijn verschillende littekens die overeenkomen met de verwondingen door een grijze zeehond.

Na een week van intensieve begeleiding in het water, begon bruinvis Martin weer voorzichtig zelf te zwemmen. Op 11 juli kon Martin volledig gezond en wel, terug gebracht worden naar zee.

Bruinvis Noor, Noordwijk, 26-02-2024

Bruinvis dame Noor is mager en kampt duidelijk met longproblemen wanneer ze aankomt in het opvangcentrum. Ze wil wel zwemmen maar heeft duidelijk niet voldoende kracht hiervoor. Vrijwilligers begeleiden haar daarom. Ondanks alle goede zorgen overlijdt ze plots na drie dagen in de nacht. De bacteriologische longontsteking en sepsis zijn haar fataal geworden.

Bruinvis Iza, Terschelling, 27-02-2024

Gestrande bruinvissen hebben vaak door ziekte al een tijdje niet of onvoldoende voedsel kunnen vinden en zijn daarom vaak bij de stranding vermagerd. Bruinvis Iza was eigenlijk op een prima gewicht. Voor de artsen een teken aan de wand dat de problemen van deze vrouwtjes bruinvis acuut van aard moeten zijn geweest. In het opvangbassin toonde Iza neurologische afwijkingen bij binnenkomst. Ze is hier succesvol voor behandeld net als voor de ontstekingen in longen en organen.



Foto: Jeroen Hoekendijk

Bruinvis Iza wordt op 11 juli 2024, samen met bruinvis Martin, teruggebracht naar zee. Ze gaat de geschiedenis in als de eerste bruinvis die door SOS Dolfijn met een satellietzender is vrijgelaten. Hierdoor kon ze na haar vrijlating gevolgd worden.

Hoewel er wereldwijd al vaker bruinvissen gezenderd zijn, is Iza de eerste bruinvis waarbij de zender al een periode voorafgaand aan de vrijlating is gezenderd. Hierdoor kon SOS Dolfijn ook het gedrag goed monitoren en zo de effecten van een satellietzender, die in de rugvin wordt bevestigd, beoordelen bij een bruinvis. Een unieke studie die in de toekomst voortgezet wordt bij andere opvangkandidaten.

Bruinvis Frenkie, gestrand op Vlieland, 15-12-2024

Bij binnenkomst in het opvangcentrum werd ze onderzocht. Frenkie is dan een meter groot en vermoedelijk max zes maanden oud aangezien bruinvissen in de zomerperiode worden geboren. Het onderzoek toont aan dat ze vermagerd is en ernstige bloedarmoede heeft. Ook heeft ze een flinke parasitaire infectie in de luchtwegen. Ondanks dat Frenkie al snel zelfstandig zwemt en gretig eet, verergerd de bloedarmoede. De waarden blijven dalen en op 23 december moet helaas besloten worden dat ze niet meer te redden is. Om verder lijden te besparen wordt besloten om haar te laten inslapen.

Gewone dolfijn in Noordzeekanaal



Foto: Jeroen Hoekendijk

Een gewone dolfijn was begin juli het Noordzeekanaal ingezwommen. Het Noordzeekanaal is geen leefgebied voor een dolfijn. Zo is het water er niet zout genoeg en is er ook niet voldoende het juiste voedsel voor een dolfijn te vinden. Het dier moet per ongeluk mee gesluisd zijn het kanaal in en de weg terug naar open zee is dan ook niet vrij voor het dier. Daarvoor moest de dolfijn terug door het sluizencomplex bij IJmuiden. Het deskundigenteam van SOS Dolfijn wist dat het dier terug naar open zee moest, maar kent ook de beperkingen en risico's van zo'n dier helpen. Het dier opjagen door de sluizen heeft naar verwachting weinig kans van slagen en kan fatale

stress opleveren voor het dier. Uitvangen gaat niet in een dergelijk groots gebied en heeft ook een risico van verdrinking voor het dier. Met grote regelmaat waren diervverzorgers ter plaatse om de dolfijn te monitoren en gezondheidscontroles uit te voeren. Frustrerend, want de tijd tikte voor het dier. In het brakke water kan een dolfijn steeds verder verzwakken en zelfs komen te sterven. Maar tegen alle verwachtingen in, wist de gewone dolfijn het wekenlang vol te houden en dankzij de oplettendheid van een sluiswachter, lukte het op 2 september om de dolfijn in de sluis terug te krijgen.

Onderzoek

Onderzoek en dierzorg/noodhulpverlening zijn bij SOS Dolfijn sterk met elkaar verbonden en vrijwel niet los van elkaar te koppelen. Wetenschappelijke kennis wordt voornamelijk vergaard via de rehabilitatieprocessen van de opgevangen dieren. Bruinvissen en dolfijnen zijn in het wild lastig te monitoren omdat de dieren veel tijd onderwater doorbrengen. Bij SOS Dolfijn zijn de dieren continue zichtbaar in het bassin en waarbij een individueel dier hulp wordt geboden, biedt dat individu hulp aan de populatie door de informatie die het dier biedt tijdens het gehele opvangproces.

Zenderen

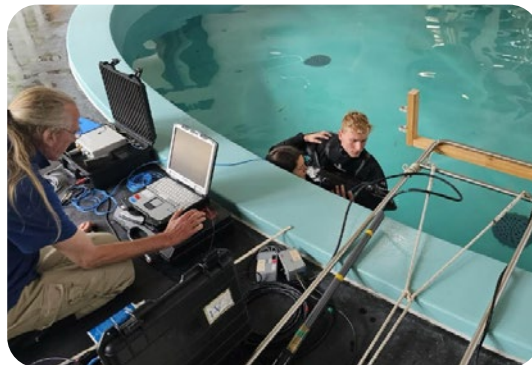


Een eerste onderzoek waarin SOS Dolfijn actief is, is het zenderen van gerehabiliteerde bruinvissen. Dit zenderen zal relevante informatie leveren over o.a. habitatgebruik van de bruinvis in de Zuidelijke Noordzee. 2022 en 2023 heeft in het teken gestaan van de voorbereiding hierop. Om bruinvissen te kunnen zenderen zijn verschillende ontheffingen nodig. De conservation officer van SOS Dolfijn heeft de afgelopen 2 jaren hiervoor de nodige documenten opgesteld en processen van aanvragen van de verschillende ontheffingen doorlopen. Inmiddels is alles rond en is per 2024 gestart met het zenderen van de opgevangen dieren.

Locaties bruinvis Iza in de eerste dagen na vrijlating

Gehoorschouderzoek bij bruinvissen in het opvangcentrum SOS Dolfijn

Een andere belangrijke studie is het gehoorschouderzoek bij patiënten in de opvang. Een goed gehoor is voor walvissen van levensbelang. Bij de bruinvissen die in het opvangcentrum verblijven, wordt daarom aan het einde van het revalidatieproces het gehoor getest. De gegevens uit het gehoorschouderzoek kunnen tevens worden toegepast bij beleidsvorming omtrent windmolenparken op zee en de beperking van akoestische vervuiling. Vanzelfsprekend worden de dieren tijdens de onderzoeken goed gemonitord en wordt zoveel mogelijk voorkomen dat het onbehagen of negatieve invloed veroorzaakt bij de opvangdieren. Veel van de onderzoeken maken deel uit van het standaard verzorgingsprotocol.



Naast bovengenoemde studies is in 2024 ook gestart om te onderzoeken of bruinvissen elektromagnetische velden kunnen waarnemen. De eerste pilot resultaten zijn in mei 2025 gepresenteerd tijdens de European Cetacean Society conferentie in Sao Miguel. Verder zijn er voorbereidingen getroffen voor een dieet studie middels fecaal DNA-onderzoek.

Waddenbelevenis

Op het buitenterrein rondom het educatieve walvisopvangcentrum van SOS Dolfijn is in 2024 gewerkt aan de realisatie van “De Waddenbeleving rondom de bruinvis” als een nabootsing van een echte Waddenbelevenis. Het gebied vormt een schiereiland tussen de Noord- en Waddenzee. Hoenderdaell is gelegen aan het Oude Veer, een nog zilte, oude kreek van de Waddenzee. Met de Waddenbelevenis wil SOS Dolfijn, samen met Dierenpark Hoenderdaell, een miniatuur van de Wadden creëren die de bezoekers meer vertelt over het Waddengebied en haar bewoners. Zo zijn er een duinlandschap, een Waddentuin en uitkijkpost gerealiseerd. Het project mocht rekenen op subsidie van onder meer LEADER, het Europese Landbouwfonds, de Provincie Noord-Holland en het Waddenfonds. SOS Dolfijn verwacht een sterke aantrekking van bezoekers na opening in het voorjaar van 2025.



Voor het jaar 2024 is ook een document Jaaroverzicht operationele activiteiten opgemaakt en terug te vinden onder ANBI en overzichten op de website van Stichting SOS Dolfijn.

Doelstelling, missie en visie

Stichting SOS Dolfijn is opgericht om algemeen nut beogende doelen en projecten met betrekking tot de zeezoogdieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren. De stichting heeft geen winstoogmerk en is een Algemeen Nut Beogende Instelling.

De stichting heeft haar grondslag ontleend aan het verantwoordelijkheidsgevoel om invulling te geven aan onze opdracht voor een goed rentmeesterschap voor mens, dier en wereld. De stichting wil hieraan bijdragen door concreet en specifiek op te komen voor de belangen van zeezoogdieren.

Stichting SOS Dolfijn is een natuurorganisatie gespecialiseerd in het verlenen van hulp aan walvisachtigen. De organisatie biedt hulp aan bruinvissen, dolfijnen en walvissen in nood die levend op de Nederlandse kust terecht komen of dreigen te stranden.

Stichting SOS Dolfijn heeft als missie zeezoogdieren op te vangen, te verzorgen en te revalideren. Daartoe zijn acht doelstellingen geformuleerd:

- Zeezoogdieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren;
- Opgevangen en gerevalideerde dieren zo spoedig mogelijk terug te brengen naar de natuur. Daarbij wordt zoveel mogelijk voorkomen dat dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen;
- Opvangactiviteiten uit te voeren op een zodanige manier dat gewenning aan mensen en menselijke factoren tot een minimum beperkt blijft en een dier na terugkeer naar de natuur zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen;
- Voorlichting te geven over de wilde flora en fauna en actief uit te dragen, in het bijzonder aan personen die een dier ter opvang aanbrengen, dat de wilde inheemse flora en fauna en de natuurlijke processen die daarbij horen, niet verstoord mogen worden;
- Het doen van wetenschappelijk onderzoek en het bevorderen van kennis en wetenschap omtrent zeezoogdieren door middel van onderzoek en educatie. Daarbij wordt nagestreefd om een bijdrage te leveren aan de bescherming en het behoud van zeezoogdieren en hun natuurlijk leefmilieu;
- Het milieubewustzijn bij het algemene publiek te vergroten, in het bijzonder wat betreft het mariene milieu en zeezoogdieren, en met speciale aandacht voor de urgentie van natuurbehoud;
- Het inzamelen van gelden voor de uitvoering van alle onder de doelstelling genoemde activiteiten of voor projecten die direct of indirect met de stichting zijn verbonden en dezelfde doelstellingen nastreven;
- Het informeren van het publiek en de maatschappij in de breedste zin van het woord omtrent alle situaties hiervoor genoemd.

In Anna Paulowna staat een integraal educatief opvangcentrum voor de opvang van zeezoogdieren die tijdelijk opgevangen dienen te worden. In 2024 is het project Waddenbeleving rond de bruinvis gerealiseerd. Deze uitbreiding biedt gelegenheid voor niet uitzetbare dieren voor langdurige opvang. Daarnaast wordt aandacht besteed aan de ontwikkeling van mogelijkheden voor terugplaatsing van niet uitzetbare dieren in een beschermde omgeving.

De visie van de stichting is een afgesloten natuurlijke omgeving binnen Europa te realiseren. Hier bieden we zeezoogdieren die niet terug kunnen naar zee de mogelijkheid om in volledige vrijheid te kunnen leven.

De belangrijkste risico's en onzekerheden

Onzekerheden kunnen ontstaan als gevolg van het geheel of gedeeltelijk ontbreken van informatie over, inzicht in of kennis van een gebeurtenis, de gevolgen daarvan, of de waarschijnlijkheid dat een gebeurtenis zich voordoet.

Risico's zijn de effecten van onzekerheden op het behalen van doelstellingen.

In dit onderdeel van het jaarverslag 2024 wordt nader ingegaan op de voornaamste risico's en onzekerheden van Stichting SOS Dolfijn. Daarnaast wordt toegelicht welke maatregelen getroffen zijn ter beheersing van de risico's en wat de verwachte impact op de financiële resultaten is.

Strategische- en reputatierisico's

Een belangrijk risico, dat van invloed kan zijn op de realisatie van de doelstellingen van de stichting, is het niet in staat zijn om voldoende fondsen te werven. Hieraan gerelateerd is negatieve publiciteit een belangrijk risico omdat dat direct van invloed kan zijn op de fondsenwerving.

Op het gebied van fondsenwerving is de stichting zich steeds breder aan het positioneren. De bredere positionering en de invoering van nieuwe fondsenwervingsmethoden hebben positieve effecten gehad op de resultaten van de fondsenwerving. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van diensten verleend door een specialist op het gebied van marketing en communicatie om de publicaties te controleren en coördineren.

Stichting SOS Dolfijn ziet jaarlijks een groei van de fondsenwerving hetgeen bijdraagt aan het realiseren van doelstellingen. De stichting heeft daarnaast een overeenkomst afgesloten met Landgoed Hoenderdaell B.V. die toeziet op een bijdrage in de jaarlijkse exploitatiekosten. Hiermee is in feite gewaarborgd dat de stichting jaarlijks voldoende middelen heeft om de kosten te dekken. Het risico ten aanzien van de fondsenwerving is hiermee grotendeels afgedekt en de eventuele impact op de financiële resultaten is daarom beperkt.

Om de financiële onafhankelijkheid van de stichting op lange termijn te waarborgen wordt gewerkt aan een nieuwe structuur die in een nieuwe overeenkomst van samenwerking zal worden vastgelegd. Het is de bedoeling dat de inkomsten voor Stichting SOS Dolfijn gekoppeld worden aan het aantal bezoekers van het dierenpark in die zin dat een bijdrage per bezoeker wordt afgedragen aan de stichting.

Reputatierisico kan voortvloeien uit negatieve publiciteit. Social media heeft een belangrijke positie in de samenleving verworven. Ook telt mee dat men een mening heeft en deelt. Hierdoor is een organisatie kwetsbaar.

Belangrijk is een duidelijk beleid te voeren daar waar Stichting SOS Dolfijn zich in de media laat gelden. Alle media-uitingen worden dan ook altijd in overleg met het bestuur bepaald.

Uitingen van derden kunnen van invloed zijn op de reputatie van de stichting. Door een duidelijk beleid te voeren en door zich alleen bezig te houden met haar kerntaken, verwacht de stichting over het algemeen geen uitingen van derden in het kader van negatieve publiciteit. Op grond van de huidige inzichten en de getroffen maatregelen acht het bestuur het risico inzake reputatieschade ten aanzien van zowel de eigen uitingen als de uitingen van derden laag en de eventuele impact op de financiële resultaten daarom zeer beperkt.

Operationele risico's

Het bestuur van de organisatie draagt zorg voor een optimale uitvoering van de operationele activiteiten in overeenstemming met het beleid. Stichting SOS Dolfijn heeft bij de uitvoering van haar doelstelling te maken met zeezoogdieren die door hun kwetsbaarheid afhankelijk zijn van de inzet van medewerkers. De medewerkers worden voldoende getraind in risicobeheersing en veiligheid alvorens zij direct betrokken worden bij de directe verzorging van de dieren. Daarnaast zijn protocollen en procedures van kracht die bij de uitvoering van de dagelijkse werkzaamheden nageleefd dienen te worden. Ook is een KAM/veiligheidsmedewerker actief die tijdens een periodiek overleg met de medewerkers zorgt voor de nodige controles, naleving van procedures en protocollen, maar ook de certificering van de gebruikte apparatuur.

Vanzelfsprekend gaat het management uit van vertrouwen in de organisatie en de medewerkers. Meldingen of signalen die op mogelijke schending van het vertrouwen duiden worden direct uitgezocht en gerapporteerd. Door de kleinschaligheid van de organisatie en de directe betrokkenheid van het bestuur, worden de risico's ten aanzien van operationele activiteiten en fraude tot een minimum beperkt.

Financiële- en verslaggevingsrisico's

Stichting SOS Dolfijn is financieel gezond, heeft geen externe financiering en houdt zich niet bezig met beleggingen. Tijdens elke bestuursvergadering staan de financiën op de agenda. Investerings-, kosten en andere uitgaven worden gedaan als de middelen hiervoor beschikbaar of toegezegd zijn.

Er wordt gewerkt aan een overeenkomst tussen de stichting en Landgoed Hoenderdaell B.V. waarbij, op basis van een vergoeding per bezoeker, een financiële basis wordt gelegd voor de basis exploitatie van de stichting. Projecten worden gerealiseerd met donaties afkomstig uit fondenwerving.

De jaarrekening van Stichting SOS Dolfijn wordt opgesteld door de penningmeester volgens Richtlijn RJ650 en gecontroleerd door een externe accountant. Hiermee is het risico met betrekking tot de verslaggeving tot een minimum beperkt.

Gewenste omvang reserves

Op basis van de risico-analyse wordt geconcludeerd dat het financiële risico voor Stichting SOS Dolfijn beperkt is. Dit wordt ingegeven door een adequate beheersing van de strategische- en reputatierisico's, de operationele risico's en de financiële- en verslaggevingsrisico's. De stichting heeft als uitgangspunt de baten zoveel mogelijk aan de doelstellingen te besteden, echter wel met inachtneming van een gezonde balans en voldoende vermogen om eventuele risico's op te vangen. Op basis van de huidige inzichten en uitgevoerde risico-analyse is de gewenste omvang van de overige reserves door het bestuur bepaald op minimaal € 100.000. Aan deze gewenste omvang wordt ultimo 2024 nog niet voldaan.

Realisatie van de doelstellingen

Stichting SOS Dolfijn is dagelijks bezig met de praktische zorg en verzorging van de dieren in het opvangcentrum in Anna Paulowna. Medewerkers en vrijwilligers in de opvang zijn betrokken bij het verzorgen van de dieren en waken voor mogelijke zwaktes en ziekten. Voor dieren in de opvang is een dierenarts, in dienstbetrekking bij het dierenpark, beschikbaar. Medisch specialisten op het gebied van zeezoogdieren zijn oproepbaar voor de gecompliceerde medische verzorging. Dit zijn kerntaken die het hele jaar zijn uitgevoerd.

Zoals in het jaarverslag 2023 aangekondigd is de stichting, na eind 2023 reeds gestart te zijn met de grondwerkzaamheden en bouwrijp maken van het terrein, in 2024 bezig geweest met de realisatie van het project Waddenbeleving rond de Bruinvis. Een volledige beschrijving van het project voorzien van beeldmateriaal is beschikbaar op de website. Het project was onderverdeeld in 3 deelprojecten, te weten:

- Realisatie buitenbassins, voorzien van ramen, separatiehekken, liggend in een duinlandschap omgeving, en de bijbehorende waterhuishouding
- Realisatie van een uitkijkpunt;
- Realisatie van de inrichting van de Waddenbelevingstuin.

Alle drie de onderdelen in de ruimste zin van de beschrijving en voorzien van informatieve onderdelen. Daarnaast zijn binnen de inrichting keukenruimtes ingericht voor de verzorging van de dieren in de bassins. Ook is het project uitgebreid met een waterspeelplaats voor kinderen.

Het project is afgerond begin 2025 met goedkeuring van de betrokken partijen. Tijdens de werkzaamheden heeft de stichting reeds 2 van de 3 betrokken partijen een rondleiding mogen geven en met trots het resultaat kunnen laten zien.

Financieel beleid en financiële resultaten

Stichting SOS Dolfijn streeft naar een zelfstandige en onafhankelijke organisatie, waarbij de maandelijkse kosten uit eigen inkomsten betaald kunnen worden. Projecten worden gefinancierd met aanvullende middelen afkomstig uit sponsoring, schenkingen of nalatenschappen. Hierin speelt de fondsenwerving en communicatie met belanghebbenden een belangrijke rol.

In het kader van de fondsenwerving is een team samengesteld bestaande uit de directeur, een adviseur communicatie en marketing en een specialist op het vlak van fondsenwerving. De directie gaat zich hoofdzakelijk richten op de kleinere fondsen en mogelijkheden voor het verwerven van bijdragen van sponsors en donateurs. Tevens gaat de directie in contact met partijen die interesse hebben voor de mogelijkheden die Stichting SOS Dolfijn kan aanbieden op het gebied van onderzoek in de ruimste zin van het woord.

De adviseur communicatie en marketing coördineert de externe communicatie. Ook aanvragen voor ondersteuning op projectniveau worden beoordeeld. Met het oog op de groei die we binnen de organisatie Stichting SOS Dolfijn verwachten is dit een verantwoorde keuze.

De medewerker fondsenwerving richt zich op partijen die bereid zijn donaties of sponsoring aan te bieden ter ondersteuning van de exploitatie van de activiteiten van de stichting. Ook op het niveau van projecten wordt financiële steun gezocht bij partijen.

Het team voert wekelijks overleg over de activiteiten, mogelijkheden en resultaten.

Bestemmingsreserves worden gevormd op basis van het beleidsplan en de meerjarenbegroting, opge maakt door de directie en goedgekeurd door het bestuur. Er ligt een duidelijke koppeling tussen de doelstelling en de gevormde reserve. De omvang van de reserve wordt bepaald op basis van de ontwikkelingen in het kader van de doelstellingen.

Een belangrijk onderdeel van de realisatie van het project Waddenbeleving rond de bruinvis is de ondersteuning die verleend wordt door de drie partijen, Waddenfonds, Provincie Noord-Holland en RVO / Leader / POP 3. Gedurende de looptijd van de realisatie van het project zijn voorschotbetalingen aangevraagd en ontvangen. Op basis van verleend uitstel is het verzoek tot vaststelling voor RVO /Leader voor 31 maart 2025 ingediend. Voor Waddenfonds en Provincie Noord-Holland is het verzoek tot vaststelling voor 30 juni 2025 ingediend. De subsidie RVO/Leader is inmiddels definitief vastgesteld.

Aan de verleende subsidies zijn voorwaarden verbonden. Het is aan het bestuur om deze voorwaarden jaarlijks te monitoren en indien nodig verslag uit te brengen aan belanghebbenden.

De exploitatie van Stichting SOS Dolfijn eindigt met een negatief saldo voor bestemming van € 67.723. In het boekjaar is per saldo € 13.888 onttrokken aan het bestemmingsfonds voor onderzoek en € 35.000 aan het bestemmingsfonds voor opvang bruinvissen.

De baten liggen boven de begroting, mede door de extra aandacht voor fondsenwerving. Ook de lasten zijn toegenomen. Dit wordt mede veroorzaakt door het reeds aannemen van extra personeel zodat de organisatie uitgebreid met het project Waddenbeleving voorbereid is op de toekomst.

De maandelijkse vaste inkomsten van SOS Dolfijn bestaan uit een donateursbijdrage die rond € 3.000 bedraagt. Hier zijn we dankbaar voor. Het programma van activiteiten binnen en buiten het opvangcentrum wordt uitgebreid. Adoptiemogelijkheden zullen ingericht worden na de opvang van zeehonden. Met een structurele aanpak verwachten we dat dit zal leiden tot extra inkomsten. Tezamen met meer bezoekers via het dierenpark die tot adopties en donaties kunnen leiden.

De gewenste verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstellingen en wervingskosten en beheerslasten is voor Stichting SOS Dolfijn ingezet op 80% voor de activiteiten en 20% voor beheerslasten en wervingskosten. In het boekjaar 2024 is vrijwel aan deze norm voldaan. De gerealiseerde verhouding wijkt met name af door het tekort aan baten. Wordt dit tekort in de berekening betrokken dan komt de gerealiseerde verhouding op hoofdlijnen uit op 75% voor activiteiten en 25% voor beheerslasten en wervingskosten.

Wervingsmethoden

De fondsenwervingsstrategie van Stichting SOS Dolfijn richt zich in beginsel op zichtbaarheid als een organisatie die de kwaliteit van de leefomgeving van de opgevangen zeezoogdieren verbetert. Het redden van dieren en hun bestaan op een acceptabel niveau brengen en houden, is te allen tijde kenmerkend in de uitingen van de stichting.

Het personeel, de directie, het bestuur en de vele vrijwilligers dragen dit uit. Daarnaast komt de stichting regelmatig in de publiciteit en wordt actief gebruik gemaakt van social media. De fondsenwerving vindt direct en indirect plaats in alle geledingen van de stichting.

Daarnaast wordt gebruik gemaakt van een fondsenwerver met veel ervaring en expertise op dit gebied. Stichting SOS Dolfijn werft actief donateurs, sponsors, bedrijven, organisaties zonder winstoogmerk, loterij instellingen, en andere belanghebbenden. De stichting streeft hierbij naar een basis met een stabiele en voorspelbare inkomstenstroom door het werven van donateurs en adoptanten van dieren, die structureel een bijdrage verstrekken.

In het kader van de fondsenwerving organiseert de stichting een scala aan activiteiten in haar opvangcentrum. Daarnaast kan ze leunen op de belangstelling van bezoekers aan Dierenpark Hoenderdaell die voor het merendeel ook het opvangcentrum van de zeezoogdieren bezoeken. En na afronding van het project Waddenbeleving rond de bruinvis ook het buitengebied.



Governance

Stichting SOS Dolfijn heeft als juridische structuur een stichting met ANBI-status. De stichting maakt geen onderdeel uit van een groepsstructuur.

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door:

- De heer Robert Kruijff voorzitter/secretaris;
- Mevrouw Ineke van der Meer penningmeester

De directie van de stichting wordt gevoerd door Annemarie van den Berg. Het bestuur heeft een bestuurlijke en toezichthoudende rol op de uitvoering en de realisatie van het meerjarenbeleidsplan.

Het bezoldigingsbeleid voor bestuurders, directie en medewerkers is vastgelegd in het beleidsplan. Het bestuur is onbezoldigd.

Het bestuur heeft integriteit hoog op de agenda staan en belangrijke kernwaarden die het bestuur hanteert zijn betrouwbaarheid, deskundigheid, zorgvuldigheid en besluitvaardigheid. Het bestuur zal zich te allen tijde gedragen in het belang van de stichting.

Tot zover de situatie zoals van kracht tot en met het boekjaar 2024. Gezien de ontwikkelingen binnen de organisatie en op basis van advisering door externe partijen is het voornemen daar om in 2025 een reorganisatie binnen de bestuurlijke organisatie in gang te zetten.

Ten tijde van het opmaken van dit jaarverslag ligt het in de bedoeling het bestuursmodel van Stichting SOS Dolfijn te veranderen. Het voornemen is de samenstelling van de Raad van Bestuur te wijzigen en een Raad van Toezicht in te stellen. De Raad van Toezicht zal gaan bestaan uit minimaal drie en maximaal vijf personen. Voor de Raad van Toezicht wordt ingezet op personen met expertise en kwaliteit op het gebied van de activiteiten van Stichting SOS Dolfijn. Vanuit dit oogpunt zullen zij een bijdrage kunnen leveren aan de missie, visie en doelstellingen van de Stichting. Het is de bedoeling het nieuwe bestuursmodel in 2026 in te voeren.

Deze voorgenomen wijziging zal leiden tot ingrijpende wijziging van de statuten en reglementen. In het volgende jaarverslag zullen wij rapport uitbrengen van de geboekte voortgang.



Integriteit

Stichting SOS Dolfijn hecht groot belang aan het naleven van haar integriteitsbeleid en gedragscode. De activiteiten van de stichting vragen om een betrouwbare en professionele manier van werken op basis van een integere bedrijfsvoering. Het gaat verder dan voldoen aan de door de overheid opgelegde regels, normen en wetten. Het gaat er vooral om dat zaken kunnen leiden tot gewenst gedrag en resultaat.

Sterker nog: de organisatiestructuur is erop gericht dat in het dagelijks handelen integriteit vanzelfsprekend is.

Integriteit is in de eerste plaats ieders eigen verantwoordelijkheid. Maar er zijn natuurlijk wel manieren om integriteit in de organisatie te borgen. Dat begint met het voorleven van integer gedrag door bestuur en directie en het bevorderen van een transparante en open organisatiecultuur, waarin dilemma's op het vlak van integriteit bespreekbaar zijn.

Het bestuur en de directie brengt het integriteitsbeleid en de gedragscode regelmatig onder de aandacht van het personeel, de vrijwilligers en andere belanghebbenden.

Het meldpunt voor integriteitskwesties en grensoverschrijdend gedrag wordt vanaf het boekjaar 2025 belegd bij de Arbodienst van de organisatie. Gekozen is voor deze externe dienstverlener omdat het personeelsbestand hier bekend is. Vastgesteld is wel dat het meldpunt een apart onderdeel van de dienstverlening is. Voor de werkwijze van ArboNed verwijzen wij naar de website van Stichting SOS Dolfijn.

Jaarlijks wordt een verslag gemaakt van de ontvangen meldingen, uitgevoerde onderzoeken, de uitkomsten hiervan en de genomen maatregelen. In het boekjaar 2024 hebben zich geen meldingen voorgedaan op het gebied van integriteit en grensoverschrijdend gedrag.

Communicatie

De stichting heeft meerdere communicatiekanalen om haar belanghebbenden van informatie te voorzien. De belangrijkste groep belanghebbenden zijn vanzelfsprekend de donateurs van Stichting SOS Dolfijn. De donateurs willen graag goed geïnformeerd worden over ontwikkelingen binnen de stichting.



Stichting SOS Dolfijn is regelmatig in het nieuws met betrekking tot de redding, opvang en uitzetting van dieren. Verder heeft Stichting SOS Dolfijn een informatieve website en is de stichting zeer actief op social media waar veel informatie wordt gedeeld.

Voor de bezoekers aan het opvangcentrum is de educatieruimte een belangrijk onderdeel. Hier kunnen bezoekers zich laten informeren over de wijze waarop de stichting invulling geeft aan de doelstellingen. Met de uitbreiding project Waddenbeleving rond de bruinvis nemen de educatieve onderdelen voor de bezoekers enorm toe. Het project neemt het publiek mee terug in de tijd en geeft informatie over het wel en wee van het Waddengebied.

Ook biedt het nieuwe gedeelte met haar buitenbassins de mogelijkheid zeezoogdieren voor langere tijd opvang te bieden. Met deze basis kunnen wij belanghebbenden de mogelijkheid bieden een bijdrage te leveren door het adopteren van een specifiek dier.

Maatschappelijke aspecten van de activiteiten

De stichting heeft haar grondslag ontleend aan het verantwoordelijkheidsgevoel om invulling te geven aan een goed rentmeesterschap voor mens, dier en wereld. De stichting wil hieraan bijdragen door concreet en specifiek op te komen voor de belangen van zeezoogdieren. In de basis is dit een belangrijk maatschappelijk aspect van de activiteiten van de stichting.

Daarnaast is de stichting zich bewust van “maatschappelijk verantwoord ondernemen” en staat dit altijd op de agenda van de bestuursvergadering. Waar mogelijk probeert de stichting op dit gebied de impact van haar activiteiten op het milieu, flora en fauna zoveel mogelijk te beperken.

De zonnepanelen op het dak van het opvangcentrum tezamen met de aardwarmte voorzieningen zorgen ervoor dat Stichting SOS Dolfijn energieneutraal is. Niet alleen zit de bescherming van de natuur in het DNA van Stichting SOS Dolfijn, maar wil de stichting dit ook op zoveel mogelijk vlakken doen en dit uitdragen aan haar bezoekers, donateurs en belanghebbenden. Naast deze energiebesparende maatregelen wordt het afval vanzelfsprekend gescheiden en wordt duurzaamheid in alle beslissingen meegenomen. Binnen het pand en buiten in het nieuwe project gebied is alle verlichting LED. De stichting staat open voor initiatieven en ideeën op dit gebied.



Vooruitblik

Stichting SOS Dolfijn wil zich continu blijven inzetten voor de opvang, verzorging en uitzetting van zeezoogdieren en zoveel mogelijk dieren proberen te redden onder optimale omstandigheden. Het streven hierbij is naar een zo hoog mogelijk niveau van dierenwelzijn.

Het ligt in de lijn der verwachting dat opvang van zeezoogdieren een meer actueel thema wordt in de nabije toekomst. Terecht wordt het inzetten van dieren als attractie voor publiek ontmoedigd. Deze trend zal leiden tot een groter aanbod van dieren die voor langdurige opvang in aanmerking zullen komen. Stichting SOS Dolfijn stelt zich beschikbaar voor alle partijen die hiermee te maken zullen krijgen.

Stichting SOS Dolfijn is nu 20 jaar actief en heeft in het eerste kwartaal van 2025 het project Waddenbeleving rond de bruinvis afgerond. De stichting heeft de nieuwe buiten omgeving inmiddels opgesteld voor het publiek.

Doordat ervoor gekozen is op een aantal onderdelen verbeteringen en extra werkzaamheden toe te voegen is zowel de tijdslijn overschreden als het budget. Een ander facet van de overschrijding van de begroting komt voort uit de toename van de kosten als gevolg van een jaar latere start van het project.

Het project is mede gefinancierd met subsidies. De verwachting is dat het totale project uitkomt op een investering van € 2.800.000 waar de volgende financiering voor is:

- | | |
|---|-------------|
| • Waddenfonds | € 750.000 |
| • Provincie Noord-Holland | € 200.000 |
| • RVO.nl // Leader | € 291.000 |
| • Eigenbijdrage en financiering projectpartners | € 1.550.000 |

De groei van de infrastructuur van de stichting leidt ertoe dat meer exploitatiekosten in ogenschouw genomen dienen te worden. Hiertoe is een meerjaren exploitatiebegroting opgesteld evenals een meer jaren beleidsplan. Op basis hiervan is geconcludeerd dat aandacht aan fondsenwerving en mogelijkheden voor aanbieden van onderzoek aan partijen nodig is.

De inkomsten voor de periode 2025-2030 worden onder meer gebruikt voor kosten en investeringen die betrekking hebben op:

- Het feitelijk redden, opvangen en verzorgen van dieren in nood, waaronder transport, medicatie, medische zorg en bijvoorbeeld ondersteuning ter plaatse. Op basis van het verbreden van de naamsbekendheid van de stichting kan dit leiden tot samenwerking met andere organisaties en stichtingen actief in het werkgebied van de stichting. Mogelijk is dit voor partijen aanleiding om voor projecten gebruik te maken van de kennis, ervaring en onderzoeksmogelijkheden van Stichting SOS Dolfijn;
- De organisatie groeit en het is daarom dat we willen voorsorteren op de toekomst;
- De stichting is een samenwerking aangegaan met een adviesbureau voor Marketing en Communicatie, naast de medewerkers en vrijwilligers op educatie. Ook zal een fondsenwerver actief ingeschakeld worden binnen het team. De verwachting is een gestructureerde communicatie naar belanghebbenden te realiseren;
- Het is ook in het kader van deze professionalisering dat er een KAM/veiligheidsmedewerker voor het totale park is aangetrokken. Arbo en veiligheid voor medewerkers en bezoekers staat voorop;
- Voor onze primaire doelstelling, verbeteren van het dierenwelzijn, is een coördinator op het gebied van onderzoek in dienst. De uitkomsten van de onderzoeken en programma's zullen ingezet worden voor wereldwijde verbetering van het dierenwelzijn;
- De ingebruikname van het buitengebied in het eerste kwartaal 2025, project Waddenbeleving rond de bruinvis. Het opstarten van de activiteiten en het onderhouden van de nieuwe infrastructuur.

Het bestuur verwacht voor 2025 een sluitende exploitatie, met bijdragen uit bestemmingsfondsen.

Jaarrekening 2024



Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.315.707		48.577	
Inventaris	16.681		22.242	
Vervoermiddelen	66.189		-	
		2.398.577		70.819
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen	-		611.380	
		-		611.380
Vlottende activa				
<i>Vorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen	11.900		8.975	
		11.900		8.975
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	10.000		2.532	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	70.634		10.984	
		80.634		13.516
<i>Liquide middelen</i>		20.104		119.015
Totaal activazijde		<u>2.511.215</u>		<u>823.705</u>

PASSIVA

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Overige reserves				
Bestemmingsfondsen	37.386		56.221	
	<u>563.050</u>		<u>611.938</u>	
		600.436		668.159
Langlopende schulden				
Overige schulden				
	<u>776.480</u>		<u>-</u>	
		776.480		-
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren				
Overlopende passiva	116.682		762	
	<u>1.017.617</u>		<u>154.784</u>	
		1.134.299		155.546
Totaal passivazijde		<u><u>2.511.215</u></u>		<u><u>823.705</u></u>

Staat van baten en lasten over 2024

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Baten van particulieren	56.867	40.000	38.061
Baten van bedrijven	78.397	41.500	46.934
Baten van loterij organisaties	44.059	50.000	53.185
Baten van subsidie van overheden	7.500	-	-
Baten van organisaties zonder winststreven	10.500	5.000	26.645
Baten als tegenprestatie voor leveringen	11.470	5.000	12.248
Overige baten	50.000	50.000	50.000
Baten	258.793	191.500	227.073
Inkoopwaarde geleverde producten	3.147	-	4.324
Bestedingen opvang	158.408	165.000	166.451
Bestedingen onderzoeken	78.501	74.500	82.180
Bestedingen educatie	9.064	5.000	8.777
Activiteitenlasten	249.120	244.500	261.732
Saldo	9.673	-53.000	-34.659
Personeelskosten beheer en administratie	10.496	11.750	9.156
Afschrijvingen materiële vaste activa	11.026	9.250	5.561
Huisvestingskosten	12.665	-	-
Autokosten	3.677	-	1.533
Kantoorkosten	10.967	10.000	13.837
Algemene kosten	13.432	8.000	1.573
Fondsenwerving	13.699	8.000	26.754
Beheerslasten	75.962	47.000	58.414
Exploitatieresultaat	-66.289	-51.112	-93.073
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	154	-	1.100
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.588	-	-1.354
Som der financiële baten en lasten	-1.434	-	-254
Resultaat voor bestemmingen	-67.723	-51.112	-93.327
Bestemming resultaat:			
Overige reserves	-18.835	-2.224	-29.041
Bestemmingsfonds medische kosten	-	-	-3.344
Bestemmingsfonds medische apparatuur	-	-	-9.275
Bestemmingsfonds onderzoek	-13.888	-13.888	-16.667
Bestemmingsfonds opvang bruinvissen	-35.000	-35.000	-35.000
	-67.723	-51.112	-93.327

Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 17 november 2004 werd Stichting S.O.S. Dolfijn per genoemde datum opgericht.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting S.O.S. Dolfijn wordt in artikel 2 van de statuten omschreven als zeezoogdieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit R.P.M. Kruijff en Y.P.M. van der Meer.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting S.O.S. Dolfijn, statutair gevestigd te Anna Paulowna, bestaan voornamelijk uit het tijdelijk opvangen, verzorgen en revalideren van zeezoogdieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Van Ewijckskade 1 te Hollands Kroon.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting S.O.S. Dolfijn, statutair gevestigd te Anna Paulowna is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 08135639.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondswervende organisaties'.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting S.O.S. Dolfijn zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Financiële vaste activa*Overige vorderingen*

De overige vorderingen worden opgenomen tegen de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs, rekening houdend met incourantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen*Reserves*

Reserves zijn dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen hebben betrekking op een gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een specifieke bestemming is gegeven door het bestuur van de stichting. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

De baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten worden verantwoord op het moment dat ze daadwerkelijk gerealiseerd zijn. Voor giften geldt dat deze als baten worden verantwoord indien ze daadwerkelijk ontvangen zijn.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen in uitvoering	Inventaris	Vervoer- middelen
	€	€	€
Aanschafwaarde	48.577	27.803	-
Cumulatieve afschrijvingen	-	-5.561	-
Boekwaarde per 1 januari	<u>48.577</u>	<u>22.242</u>	<u>-</u>
Investeringen	2.267.130	-	71.654
Afschrijvingen	-	-5.561	-5.465
Mutaties 2024	<u>2.267.130</u>	<u>-5.561</u>	<u>66.189</u>
Aanschafwaarde	2.315.707	27.803	71.654
Cumulatieve afschrijvingen	-	-11.122	-5.465
Boekwaarde per 31 december	<u>2.315.707</u>	<u>16.681</u>	<u>66.189</u>

Afschrijvingspercentages:

Inventaris 20 %

Vervoermiddelen 10 %

De bedrijfsgebouwen en -terreinen in uitvoering hebben betrekking op de investeringen in het project 'Waddenbeleving rond de Bruinvis'. Dit project is in 2025 afgerond. In 2024 is nog niet afgeschreven over de investeringen, omdat het project per 31 december nog in uitvoering is.

Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige vorderingen		
Lening Landgoed Hoenderdaell B.V.	<u>-</u>	<u>611.380</u>

	2024	2023
	€	€
<i>Lening Landgoed Hoenderdaell B.V.</i>		
Stand per 1 januari	611.380	646.380
Aflossing	-611.380	-35.000
Stand per 31 december	-	611.380

De lening is verstrekt in 2021. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 35.000. Tijdens de looptijd kan de lening te allen tijde geheel of gedeeltelijk vervroegd afgelost worden. Over de lening is geen rente verschuldigd.

In verband met het project 'Waddenbeleving rond de Bruinvis' heeft Landgoed Hoenderdaell B.V. een financiering verleend. Conform de voorwaarden heeft Stichting S.O.S. Dolfijn de vordering in mindering laten brengen op het beschikbaar gestelde bedrag.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vorraden		
Voorraad goederen	11.900	8.975

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren	10.000	2.532
------------	--------	-------

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	70.634	10.984
----------------	--------	--------

Liquide middelen

ING, zakelijke rekening	5.819	15.293
Rabobank, zakelijke rekening	5.929	520
ING, spaarrekening	8.356	103.202
	20.104	119.015

PASSIVA**EIGEN VERMOGEN**

	2024	2023
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	56.221	85.262
Bestemming resultaat boekjaar	-18.835	-29.041
Stand per 31 december	<u>37.386</u>	<u>56.221</u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2024 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds onderzoek	-	13.888
Bestemmingsfonds opvang bruinvissen	563.050	598.050
	<u>563.050</u>	<u>611.938</u>

	2024	2023
	€	€
<i>Bestemmingsfonds onderzoek</i>		
Stand per 1 januari	13.888	30.555
Besteding boekjaar	-13.888	-16.667
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>13.888</u>

Dit bestemmingsfonds is ingesteld op basis van een ontvangen donatie om de ontwikkeling van het nieuwe opvangcentrum van Stichting S.O.S. Dolfijn te ondersteunen en gezamenlijk te werken aan onderzoek. Het resterende deel is in 2024 besteed.

	2024	2023
	€	€
<i>Bestemmingsfonds opvang bruinvissen</i>		
Stand per 1 januari	598.050	633.050
Besteding boekjaar	-35.000	-35.000
Stand per 31 december	<u>563.050</u>	<u>598.050</u>

Aan dit bestemmingsfonds ligt een overeenkomst van schenking ten grondslag. Hierin is vastgelegd dat voor een termijn van minimaal 20 jaar effectieve opvang gegarandeerd wordt waarbij de exploitatiekosten die daarmee gemoeid zijn worden gedekt door begiftigde. De gift is bestemd voor de bouw van het opvangcentrum inclusief de binnen bassins en is exclusief voorbestemd om de opvang van en door Stichting S.O.S. Dolfijn mogelijk te maken. Jaarlijks wordt 1/20e deel van de gift ten gunste van de exploitatie gebracht.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige schulden		
Lening o/g P.H. Kruijff	66.359	-
Lening o/g Landgoed Hoenderdaell B.V.	710.121	-
	<u>776.480</u>	<u>-</u>
<i>Lening o/g P.H. Kruijff</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Ontvangen	82.949	-
Donatie	-16.590	-
Stand per 31 december	<u>66.359</u>	<u>-</u>

Deze lening is verstrekt ter financiering van de aankoop van een Volkswagen Crafter met geschikte uitrusting voor het redden van dieren in Nederland en Europa. Voor de aflossing van de lening is een schenkingsovereenkomst gesloten met een donateur voor een periode van 5 jaar.

Lening o/g Landgoed Hoenderdaell B.V.

Stand per 1 januari	-	-
Ontvangen	710.121	-
Stand per 31 december	<u>710.121</u>	<u>-</u>

Deze lening is verstrekt door Landgoed Hoenderdaell B.V. ter financiering van de realisatie van het project 'Waddenbeleving rond de Bruinvis'. In 2025 worden er nog aanvullende bedragen ontvangen. Afspraken omtrent aflossing, looptijd en rente worden na volledige ontvangst van de lening vastgelegd. Hierbij zal het uitgangspunt zijn dat Landgoed Hoenderdaell B.V. jaarlijks een sponsorbijdrage zal verstrekken ter hoogte van de aflossing en rente.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>116.682</u>	<u>762</u>
Overlopende passiva		
Subsidie Waddenfonds	600.000	150.000
Subsidie Provincie Noord-Holland	160.000	-
Subsidie RVO/Leader	59.426	-
Sponsoring Landgoed Hoenderdaell B.V.	193.848	-
Vakantiegeldverplichting	4.343	4.784
	<u>1.017.617</u>	<u>154.784</u>

De subsidies en sponsoring zijn verstrekt ter financiering van het project 'Waddenbeleving rond de Bruinvis'. Na afronding van het project en vaststelling van de subsidies zullen de definitieve bijdragen in mindering worden gebracht op de investeringen in het project. Deze investeringen zijn per 31 december opgenomen onder de post 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen in uitvoering'.

Financiële instrumenten

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Gebruiksovereenkomst

De stichting heeft een gebruiksovereenkomst afgesloten voor gebruik van het pand op de locatie Van Ewijckskade 1 te Anna Paulowna. De gebruiksvergoeding bedraagt € 35.000 per jaar. De gebruiksovereenkomst loopt tot en met 2041.

Investeringsverplichtingen

Per 31 december 2024 bedraagt de totale investering voor de realisatie van het project 'Waddenbeleving rond de Bruinvis' € 2.316.000. De investering voor de afronding van het project in 2025 bedraagt circa € 475.000.

Op basis van de huidige inzichten worden de investeringen als volgt gefinancierd:

- Subsidie Het Waddenfonds ad € 750.000;
- Subsidie Provincie Noord-Holland ad € 200.000;
- Subsidie Leader ad € 291.000;
- Eigen bijdrage en financiering door projectpartners ad € 1.550.000.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Baten van particulieren			
Donaties en giften particulieren	56.867	40.000	38.061
Baten van bedrijven			
Donaties van bedrijfsleven	9.547	10.000	7.034
Bijdragen bedrijfsleven voor onderzoek	68.850	31.500	39.900
	78.397	41.500	46.934
Baten van loterijorganisaties			
Donaties van Loterij organisaties	44.059	50.000	53.185
Baten van subsidies van overheden			
Donatie Provincie Groningen	7.500	-	-
Baten van organisaties zonder winststreven			
Donaties van instellingen zonder winststreven	10.500	5.000	26.645
Baten als tegenprestatie voor leveringen			
Baten als tegenprestatie merchandising en onderzoek	5.067	5.000	8.186
Baten als tegenprestatie verkoop boeken	3.890	-	4.062
Baten als tegenprestatie dienstverlening	2.513	-	-
	11.470	5.000	12.248
Overige baten			
Sponsorbijdrage door Landgoed Hoenderdaell B.V.	50.000	50.000	50.000

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Inkoopwaarde geleverde producten			
Baten als tegenprestatie voor merchandising en onderzoek	1.868	-	2.461
Baten als tegenprestatie verkoop merchandising boeken	1.279	-	1.863
	<u>3.147</u>	<u>-</u>	<u>4.324</u>
Bestedingen opvang			
Medische verzorging dieren	14.751	15.000	22.284
Inkoop benodigdheden opvangcentrum	15.653	15.000	11.053
Aandeel personeelskosten bestemming opvang	90.556	90.000	85.418
Overige personeelskosten bestemming opvang	1.711	2.500	3.799
Kosten gebruiksovereenkomst Dierenpark Hoenderdaell	35.000	35.000	35.000
Schoonmaakkosten opvangcentrum	737	3.500	1.914
Kosten eerste inrichting opvangcentrum	-	4.000	6.983
	<u>158.408</u>	<u>165.000</u>	<u>166.451</u>
Bestedingen onderzoek			
Aandeel personeelskosten onderzoek	63.341	65.000	61.441
Overige personeelskosten onderzoek	1.292	1.000	1.166
Wetenschappelijk onderzoek uitbesteed	13.868	8.500	19.573
	<u>78.501</u>	<u>74.500</u>	<u>82.180</u>
Bestedingen educatie			
Aandeel personeelskosten educatie	<u>9.064</u>	<u>5.000</u>	<u>8.777</u>
Personeelskosten beheer en administratie			
Brutolonen en salarissen	6.079	6.500	5.867
Vakantietoeslag	462	500	449
Vakantiebonnen	-	1.500	-
Sociale lasten	1.328	-	1.280
Pensioenpremie personeel	615	1.000	742
Reiskostenvergoeding	252	250	263
Wervingskosten	1.250	1.500	250
Arbeidsongeschiktheidsverzekering	297	250	175
Arbodienst	213	250	130
	<u>10.496</u>	<u>11.750</u>	<u>9.156</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Inventaris	5.561	4.600	5.561
Vervoermiddelen	5.465	4.650	-
	<u>11.026</u>	<u>9.250</u>	<u>5.561</u>
Huisvestingskosten			
Onderhoud onroerend goed	<u>12.665</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Autokosten			
Brandstoffen	865	-	584
Reparatie en onderhoud	773	-	213
Verzekering	2.039	-	703
Bekeuringen	-	-	33
	<u>3.677</u>	<u>-</u>	<u>1.533</u>
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	3.012	2.000	1.299
Drukwerk	1.163	1.000	1.041
Portokosten	144	100	295
Telecommunicatie	1.304	1.500	1.557
Internetkosten	1.045	2.000	1.873
Kosten automatisering	285	500	48
Contributies en abonnementen	1.221	1.000	6.089
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	2.793	1.900	1.635
	<u>10.967</u>	<u>10.000</u>	<u>13.837</u>
Algemene kosten			
Accountantskosten	12.500	7.000	-
Notariskosten	-	500	601
Zakelijke verzekeringen	932	500	972
	<u>13.432</u>	<u>8.000</u>	<u>1.573</u>
Kosten fondsenwerving			
Personeelskosten	9.049	8.000	8.777
Reis- en verblijfkosten werving	234	-	1.925
Software iFunds	4.416	-	4.296
Externe kosten fondsenwerving	-	-	11.756
	<u>13.699</u>	<u>8.000</u>	<u>26.754</u>
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rentebate ING bedrijfsspaarrekening	<u>154</u>	<u>-</u>	<u>1.100</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten en provisie	<u>1.588</u>	<u>-</u>	<u>1.354</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 3,8 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2023 waren dit 4 werknemers.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen significante gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op het huidige boekjaar.

Hollands Kroon,
Stichting S.O.S. Dolfijn

w.g. R.P.M. Kruijff, voorzitter/secretaris

w.g. Y.P.M. van der Meer, penningmeester

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van Stichting S.O.S. Dolfijn

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting S.O.S. Dolfijn te Anna Paulowna gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting S.O.S. Dolfijn per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

- De balans per 31 december 2024;
- De staat van baten en lasten over 2024;
- De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting S.O.S. Dolfijn zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag en overige gegevens.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

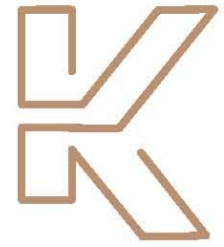
Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

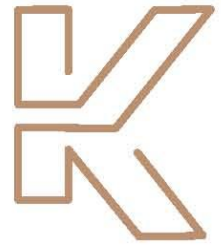
Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.



De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben daar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Heemskerk, 11 juli 2025

Kennemerwaert Accountants & Belastingadviseurs

w.g. drs. D. Bruin RA